Prefácio
TIM FERRISS

llustrações
JACK BUTCHER

## O ALMANAQUE DE NAVAL RAVIKANT

Um guia para a riqueza e a felicidade



ERIC JORGENSON

## O ALMANAQUE DE NAVAL RAVIKANT

Um guia para a riqueza e a felicidade

ERIC JORGENSON



Copyright © 2020 Eric Jorgenson Todos os direitos reservados.

Este livro foi criado para ser um conteúdo gratuito. Ele está disponível para download nas versões pdf e e-book em www.intrinseca.com.br/oalmanaquedenaval. Naval não está lucrando com este livro. Ele tem ensaios, podcasts e muitos outros conteúdos no site Nav.al e no Twitter @Naval.

Publicado mediante acordo com Magrathea, Inc. em conjunto com seus agentes devidamente nomeados 2 Seas Literary Agency e Villas-Boas & Moss Agência Literária.

TÍTULO ORIGINAL The Almanack of Naval Ravikant

PREPARAÇÃO Gabriela Peres

REVISÃO Rayssa Galvão Ana Cristina Goncalves

ADAPTAÇÃO DE CAPA E PROJETO E DIAGRAMAÇÃO Ligia Barreto | Ilustrarte Design

DESIGN DE CAPA Scribe Media

CIP-BRASIL. CATALOGAÇÃO NA PUBLICAÇÃO SINDICATO NACIONAL DOS EDITORES DE LIVROS, RJ

J71a

Jorgenson, Eric, 1994-

O almanaque de Naval Ravikant / Eric Jorgenson ; tradução Paula Diniz. - 1. ed. - Rio de Janeiro : Intrínseca, 2022. 240 p. ; 21 cm.

Tradução de: The almanack of Naval Ravikant ISBN 978-65-5560-550-1

1. Ravikant, Naval, 1974-. 2. Investimentos. 3. Riqueza. 4. Felicidade. 5. Sucesso nos negócios. I. Diniz, Paula. II. Título.

21-74271 CDD: 332.024 CDU: 330.567.2

Meri Gleice Rodrigues de Souza - Bibliotecária - CRB-7/6439

[2022]
Todos os direitos desta edição reservados à EDITORA INTRÍNSECA LTDA.
Rua Marquês de São Vicente, 99, 6º andar 22451-041 — Gávea
Rio de Janeiro — RJ
Tel./Fax: (21) 3206-7400
www.intrinseca.com.br

### NOTAS IMPORTANTES SOBRE ESTE LIVRO (RESSALVAS)

Desenvolvi o Navalmanaque inteiramente com base em transcrições, tuítes e conversas compartilhadas por Naval. Foi uma tentativa de apresentar Naval usando suas próprias palavras. No entanto, há alguns pontos importantes.

- → As transcrições foram (diversas vezes) editadas para aumentar a clareza e a brevidade.
- → Nem todas as fontes são primárias (alguns trechos são de outros escritores que citam Naval).
- → Não posso ter 100% de certeza da autenticidade de todas as fontes.
- → Os conceitos e as interpretações mudam de acordo com o tempo, meio e contexto.
- → Verifique sempre as frases em uma fonte primária antes de citar Naval a partir deste texto.
- → Por favor, interprete com generosidade.

Por definição, cada palavra neste livro foi tirada de contexto. Com o tempo — como é de se esperar — as interpretações vão mudar. Por isso, leia e interprete tudo com generosidade. Tenha em mente que, em um momento, meio, formato e contexto diferentes, a intenção original pode ter sido distinta da sua interpretação.

Durante o processo de criação deste livro, posso ter recontextualizado, interpretado ou entendido alguns pontos de maneira equivocada. Como o conteúdo não escapa do crivo do tempo, espaço e meio, algumas frases podem ter mudado de sentido. Houve um grande esforço para manter a intenção original, mas é (bem) possível que haja erros.

As entrevistas foram transcritas, editadas, reorganizadas e reeditadas a fim de facilitar a leitura. Fiz tudo o que foi possível para manter as ideias de Naval em concordância com suas próprias palavras.

Todo o esplendor deste livro é mérito de Naval; quaisquer possíveis erros são de minha responsabilidade.

#### **TUÍTES E THREADS**

Os tuítes são formatados como citações-chave, mas são conteúdos exclusivos. Eu os uso para resumir ou pontuar uma ideia do texto principal.

Este formato mostra que estou citando um tuíte.

As threads são tuítes interligados, formatados assim:

Este é o primeiro tuíte de uma thread.



Este é o segundo tuíte. As threads são sequências mais longas de tuítes interligados, semelhantes a um post em um blog.

#### PERGUNTAS EM NEGRITO

Muitos trechos foram retirados de entrevistas de criadores fantásticos como Shane Parrish, Sarah Lacy, Joe Rogan e Tim Ferriss. As perguntas estão em negrito. Para simplificar e manter a continuidade, não diferencio um entrevistador do outro.

#### NÃO SE TRATA DE UMA NARRATIVA

Este é um livro em que você escolhe o percurso. Concentre-se no que chamar a sua atenção e pule tudo o que não interessar.

#### **CONSULTE E PESQUISE**

Se encontrar uma palavra ou um conceito com o qual não esteja familiarizado, consulte e pesquise. Ou continue lendo para ter mais contexto. Algumas ideias que aparecem no começo são mais bem exploradas mais adiante neste livro.

#### CITAÇÕES

As citações (como [1]) indicam o fim de um trecho. Fiz o possível para manter o mínimo de contextualização e tornar a leitura agradável. Consulte a referência das fontes no apêndice. Algumas aparecem diversas vezes, e elas não estão em ordem.

### I PREFÁCIO

POR TIM FERRISS

Caro(a) leitor(a),

É estranho assumir essa função, pois há muitos anos me comprometi a nunca escrever prefácios.

Estou abrindo uma rara exceção neste caso por três motivos. Primeiro porque uma versão gratuita deste livro está sendo oferecida ao mundo em um formato digital/Kindle/e-book, sem restrições. Segundo porque conheço Naval há mais de uma década e há muito tempo queria que alguém compilasse este livro. E, por fim, porque aumento a probabilidade de o próximo filho de Naval se chamar "Tim" (vou me contentar com "Timbo", se ele preferir).

Naval é uma das pessoas mais inteligentes que já conheci e também uma das mais corajosas. Não no sentido de "correr em direção ao fogo sem pensar duas vezes", mas no sentido de "pensar duas vezes e depois dizer que todos estão se concentrando no fogo errado". Ele raramente integra qualquer consenso, e a singularidade de sua vida, de seu estilo de vida, de sua dinâmica familiar e do sucesso de suas start-ups são um reflexo das escolhas conscientes que ele fez para realizar as coisas de maneira diferente.

Naval pode ser direto como um soco na cara, mas isso faz parte do que eu amo e respeito nele: nunca preciso adivinhar o que está pensando. Nunca tive que adivinhar o que ele acha de mim, de outra pessoa ou de determinada situação. Trata-se de um grande alívio, em um mundo repleto de ambiguidade e conversa fiada.

Fizemos muitas refeições juntos, compartilhamos muitos negócios e viajamos pelo mundo na companhia um do outro. Tudo isso é para dizer que, embora eu me considere um bom observador de pessoas, acho que sou um excelente observador de Naval. Ele é uma das pessoas para quem eu mais ligo em busca de conselhos, e o acompanhei em muitos hábitats e durante inúmeras situações: tempos fáceis, difíceis, recessões, booms — pode chamar do que quiser.

Claro, ele é o CEO e cofundador do AngelList. Claro, foi cofundador do Vast.com e do Epinions, que se tornaram públicos como parte do Shopping.com. Claro, ele é um investidor-anjo e empregou recursos em muitos megassucessos, incluindo Twitter, Uber, Yammer e OpenDNS, apenas para citar alguns.

Isso é ótimo, claro, e mostra que Naval é um dos melhores operadores do mundo, e não um filósofo de sofá.

Mas não é por causa dos negócios que levo suas perspectivas, máximas e pensamentos a sério. Existem muitas pessoas medíocres e "bem-sucedidas" por aí. Tenha cuidado ao se espelhar nelas, já que terá o pacote completo – as coisas boas e as ruins.

Eu levo Naval a sério porque ele:

- → Questiona quase tudo
- → Consegue pensar a partir de princípios básicos
- → Testa bem as coisas
- → É bom em não se deixar enganar
- → Muda de ideia com frequência
- → Ri hastante
- → Pensa de forma holística
- → Pensa a longo prazo
- → E... não se leva muito a sério

Esse último ponto é muito importante.

Este livro será uma boa amostra de como esses *bullets* funcionam na cabeca de Naval.

Portanto, preste atenção, mas não simplesmente repita as palavras dele. Siga os conselhos de Naval, mas apenas se, após um exame minucioso e um teste de estresse em sua própria vida, ainda fizerem sentido. Considere todas as mensagens, mas não as tome como verdades absolutas. Naval quer ser desafiado, mas você precisa mostrar seu melhor desempenho.

Naval mudou a minha vida para melhor, e, se você encarar as páginas a seguir como um parceiro de treino amigável, mas altamente competente, é provável que ele também mude a sua.

Assuma seus erros e mantenha a mente aberta.

Pura Vida, Tim Ferriss Austin, Texas

# NOTA DE ERIC (SOBRE ESTE LIVRO)

Ao longo de sua carreira, Naval foi muito generoso em compartilhar sua sabedoria, e milhões de pessoas em todo o mundo seguem seus conselhos sobre como construir riqueza e levar uma vida feliz.

No mundo todo, Naval Ravikant é considerado um ícone do Vale do Silício e da cultura de start-ups. Ele fundou várias empresas de sucesso (a Epinions, durante o estouro da bolha da internet em 2000, a AngelList, em 2010). Naval também é um investidor-anjo e apostou desde o início em empresas como Uber, Twitter, Postmates e centenas de outras.

Mais do que um sucesso financeiro, Naval vem compartilhando sua própria filosofia de vida e felicidade, atraindo leitores e ouvintes de todos os cantos. Ele conquistou uma gama enorme de seguidores porque é uma rara combinação de sucesso e felicidade. Após uma vida inteira de estudo e aplicação de filosofia, economia e criação de riquezas, Naval já mais do que comprovou o impacto de seus princípios.

Hoje, Naval continua montando empresas e investindo nelas quase que de forma despretensiosa, do seu jeito artístico, enquanto mantém uma vida saudável, tranquila e equilibrada. Além de coletar e organizar as pérolas de sabedoria que ele compartilhou, este livro mostra como você pode fazer o mesmo.

A história de vida de Naval é instrutiva. Fundador introspectivo, investidor autodidata, empresário e engenheiro, ele certamente tem algo a ensinar a todos nós.

Os pensamentos de Naval costumam ser únicos e instigantes, já que ele é um pensador de princípios básicos e não tem medo de falar aquilo em que acredita. Seu instinto de enxergar a vida através das aparências mudou a forma como vejo o mundo.

Aprendi muito com Naval. Ao ler, ouvir e aplicar seus princípios de riqueza e felicidade, conquistei confiança e tranquilidade para trilhar meu caminho e aprendi a aproveitar cada momento dessa jornada. Ao estudar com atenção sua carreira, pude perceber como coisas grandiosas são realizadas por meio de pequenos passos persistentes e descobri o tamanho do impacto que um indivíduo pode ter.

Sempre cito o trabalho de Naval e o recomendo aos amigos. Essas conversas me inspiraram a criar este livro, de forma que as pessoas possam aprender a partir da perspectiva de Naval, não importa se o acompanham há dez anos ou se ainda não estão familiarizadas com as suas ideias.

Este livro reúne a sabedoria que Naval compartilhou na última década, em suas próprias palavras, por meio do Twitter, de postagens em blogs e de podcasts. Em algumas horas, esta obra pode lhe proporcionar os benefícios de uma vida inteira.

Criei este livro para ser distribuído gratuitamente. Tuítes, podcasts e entrevistas caem rápido no esquecimento e somem. Um conhecimento tão valioso merece um formato mais permanente e acessível. Essa é a minha missão com este livro.

Espero que a obra sirva como uma introdução às ideias de Naval. Juntei as mais poderosas e úteis, que reproduzi fielmente nas palavras dele, tecendo-as em threads ou sequências legíveis e organizando-as em secões, para facilitar a consulta.

Muitas vezes me pego relendo seções deste livro antes de fazer um investimento ou, se estiver para baixo, abro o capítulo sobre felicidade. Criar este livro provocou uma mudança em mim. Sinto mais clareza, confiança e paz em relação a todos os aspectos da vida. Espero que a leitura tenha o mesmo efeito em você.

O *Almanaque* se destina a ser um guia para ler e consultar sobre temas específicos. Se Naval não responder aos seus e-mails, espero que este livro sirva como a segunda melhor alternativa para buscar os conselhos dele.

Este livro é uma introdução a Naval e traz uma apresentação abrangente dos seus dois tópicos mais explorados: riqueza e felicidade. Se quiser continuar explorando Naval e suas outras ideias, sugiro que confira a seção "Naval e o que vem a seguir" no fim da obra. Compartilhei capítulos que foram retirados da edição final do livro, bem como outros recursos populares.

Fique bem, Eric

### LINHA DO TEMPO DE NAVAL RAVIKANT

- → 1974 Nasceu em Délhi, na Índia
- → 1985 9 anos Mudou-se de Nova Délhi para o Queens, em Nova York
- → 1989 14 anos Frequentou a Stuyvesant High School
- → 1995 21 anos Formou-se na Faculdade Dartmouth (cursou ciência da computação e economia)
- → 1999 25 anos Fundador/CEO da Epinions
- → 2001 27 anos Parceiro de risco na August Capital
- $\rightarrow~2003$  29 anos Fundou o Vast.com, um site de classificados
- $\rightarrow~2005$  30 anos É chamado de "Lama Radioativa" no Vale do Silício
- → 2007 32 anos Fundou o Hit Forge, um pequeno fundo de capital de risco concebido como uma incubadora de start-ups.
- ightarrow 2007 32 anos Lançou o blog Venture Hacks
- → 2010 34 anos Lançou o AngelList
- → 2010 34 anos Investiu na empresa Uber
- ightarrow 2012 36 anos Pressionou o Congresso para aprovar a Lei JOBS
- → 2018 43 anos Foi eleito "Investidor-anjo do Ano"

# AGORA, NAS PALAVRAS DE NAVAL...

#### ORIGEM E FORMAÇÃO

Eu e meu irmão crescemos sem a presença do nosso pai, e nossa mãe trabalhava, estudava e criava nós dois, que acabávamos ficando muito tempo sozinhos em casa. Passamos a ser autossuficientes desde cedo. Enfrentamos muitas dificuldades, mas todos passam por esse tipo de situação. Isso me ajudou de várias maneiras.

Éramos imigrantes pobres. Meu pai, que era farmacêutico na Índia, foi para os Estados Unidos, mas não teve o diploma reconhecido no país, então começou a trabalhar em uma loja de ferragens. Não foi uma educação boa, sabe. Minha família se separou. [47]

Apesar de todas as adversidades, minha mãe nos proporcionou um amor único, incondicional e inabalável. Se você não tem nada na vida, mas tem pelo menos uma pessoa que o ama incondicionalmente, isso fará maravilhas para a sua autoestima. [8]

Morávamos em uma região não muito segura da cidade de Nova York. Basicamente, a biblioteca era o meu refúgio depois da aula. Voltando da escola, eu ia direto para a biblioteca e ficava lá até fechar. Só depois ia para casa. Essa era minha rotina. [8]

Nós nos mudamos para os Estados Unidos quando éramos bem pequenos. Eu tinha poucos amigos, então não era muito confiante. Eu lia muito. Meus únicos amigos de verdade eram os livros. Livros são grandes amigos, porque é neles que os melhores pensadores dos últimos milhares de anos nos revelam suas pérolas de sabedoria. [8]

Meu primeiro emprego foi aos quinze anos em uma empresa ilegal de bufê. Eu ficava nos fundos da van entregando comida indiana. Quando era ainda mais jovem, fui entregador de jornais e lavava pratos em uma lanchonete.

Eu era um garoto totalmente desconhecido em Nova York, de uma família que não tinha nada, vivendo em uma situação em que "imigrantes tentam sobreviver". Então, passei na prova para o ensino médio na Stuyvesant High School. Isso salvou a minha vida, porque depois de conseguir a marca Stuyvesant no meu currículo escolar, entrei em uma faculdade da Ivy League, o que me levou à área de tecnologia. Stuyvesant é uma daquelas situações de loteria de inteligência em que, assim que se entra, a validação é instantânea. Em uma jogada, os dias de subemprego ficam para trás. [73]

Em Dartmouth, concluí os cursos de economia e ciência da computação. Houve um tempo em que eu pensava que seria doutor em economia. [8]

Hoje em dia, sou investidor em cerca de duzentas empresas. Atuo como conselheiro em uma porção delas. Faço parte de um monte de conselhos. Também sou sócio minoritário de um fundo de criptomoedas; estou muito interessado no potencial delas. Estou sempre inventando algo novo. Sempre tenho diversos projetos paralelos. [4]

Tudo isso, é claro, além de ser o fundador e presidente da Angel-List. [4]

Nasci pobre e miserável. Agora estou bem de vida e muito feliz. Eu trabalhei nesses quesitos.

Aprendi algumas coisas e alguns princípios. Tento apresentá-los de maneira atemporal, de modo que possa descobri-los sozinho. Porque, no fim das contas, não sou capaz de ensinar nada. Só posso servir de inspiração e talvez mostrar alguns macetes para que você se lembre. [77]

Ao vivo, no Twitter, este é Naval (aplausos...) Em 18 de maio de 2007

Ficar rico não é questão de sorte; felicidade não vem de berço. Essas aspirações podem parecer fora de alcance, mas, conforme nos ensina o empresário, filósofo e investidor Naval Ravikant, a prosperidade duradoura é uma habilidade que se aprende.

Naval Ravikant gosta de pensar que, se perdesse todo o seu dinheiro e fosse deixado em uma rua aleatória de um país cuja língua falasse, em cinco ou dez anos estaria rico novamente, porque ganhar dinheiro é apenas um conjunto de habilidades que ele desenvolveu — e que qualquer um pode ter.

O caminho para a riqueza não passa por diplomas ou bons empregos: ninguém tem verdadeira liberdade financeira alugando seu tempo. É preciso antes de tudo conhecer a si mesmo e encontrar a sua verdadeira obsessão, para então transformá-la em um negócio lucrativo.

Nesta curadoria de suas reflexões mais perspicazes e pungentes, Naval nos mostra que ser autêntico — abraçando nossos interesses mais particulares, aqueles que nos tornam únicos — não é apenas o caminho para a riqueza, mas também para a felicidade.

#### **SAIBA MAIS**

www.intrinseca.com.br/livro/1141